**ANEXO N°1**

**CARPETA FINANCIERA**

Los postulantes a concesiones de radiodifusión televisiva de libre recepción deberán presentar un Plan de Negocios en la Carpeta de Antecedentes Financieros, el cual se divide en los siguientes puntos:

1. Resumen Ejecutivo del plan de Negocios (ponderación del 10%), que presente lo siguiente:
2. Presentación de la empresa
3. Consideraciones financieras
4. Mercado objetivo

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Factor a evaluar** | **Puntaje cumple** | **Puntaje no cumple** |
| Describe la empresa y su principal objetivo | 20 | 0 |
| Describe las consideraciones financieras | 40 | 0 |
| Describe el Mercado objetivo | 40 | 0 |

1. Estudio de Mercado referido a la cobertura de la concesión que se solicita (ponderación del 35%), que presente lo siguiente:
2. Análisis de Mercado
3. Público objetivo
4. Análisis y medición de la competitividad (Cinco fuerzas de Porter)
5. Análisis FODA
6. Definición de objetivos estratégicos
7. Descripción de la estrategia comercial

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Factor a evaluar** | **Puntaje cumple** | **Puntaje no cumple** |
| Identifica y describe el Mercado | 10 | 0 |
| Identifica y describe el público objetivo (socioeconómica, demográfica, conductual, etc.) | 20 | 0 |
| Analiza su competencia actual y la entrada de nuevos competidores, el poder de negociación con proveedores y clientes, y la amenaza de servicios sustitutos | 15 | 0 |
| Realiza análisis FODA | 15 | 0 |
| Define los objetivos estratégicos | 20 | 0 |
| Describe la estrategia comercial | 20 | 0 |

1. Plan de operaciones destinado a la operación de la concesión que se solicita (ponderación del 20%), que presente lo siguiente:
2. Estructura organizacional
3. Descripción de macro procesos operacionales

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Factor a evaluar** | **Puntaje cumple** | **Puntaje no cumple** |
| Describe la estructura organizacional | 50 | 0 |
| Identifica y describe los macro procesos operacionales | 50 | 0 |

1. Plan Financiero destinado a la operación de la concesión que se solicita (ponderación del 35%), que presente lo siguiente:
2. Estrategia financiera
3. Flujo del proyecto con un horizonte de 5 años (VAN, TIR)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Factor a evaluar** | **Puntaje cumple** | **Puntaje no cumple** |
| Describe la estrategia financiera, incluyendo la justificación de ingresos,  egresos y fuente de financiamiento | 40 | 0 |
| Muestra el Flujo del proyecto (VAN, TIR) y contiene análisis posterior | 60 | 0 |

* Considerar dentro del Plan Financiero: desglose de la inversión requerida, detalle de los ingresos, detalle de costos fijos y costos variables, detalle de variaciones de capital de trabajo, fuentes de financiamiento y detalle de las principales variables financieras proyectadas.
* Presentar documentación que acredite las fuentes de financiamiento y/o capital de trabajo del proyecto.
* Tres últimas declaraciones de renta de la persona jurídica, si las tuviera
* Doce últimas declaraciones de IVA de la persona jurídica, si las tuviera
* Balance auditado o último balance, si lo tuviera
* Presentar toda la información y notas explicativas necesarias para sustentar la información contenida en el proyecto.